

Rīgas pašvaldības aģentūras „Rīgas pilsētas arhitekta birojs” darbības stratēģija 2016.–2018. gadam

1. Situācijas raksturojums un izaicinājumi

Kopš 2012. gada, kad tika izstrādāta un īstenota Rīgas pašvaldības aģentūras „Rīgas pilsētas arhitekta birojs” (turpmāk – Aģentūra) darbības vēsturē pirmā vidējā termiņa stratēģija, ir sperti vairāki nozīmīgi soļi būvniecības un arhitektūras jomu normatīvā regulējuma sakārtošanā Latvijā, kas veido pozitīvus priekšnoteikumus šo nozaru attīstībai turpmāk:

- ✓ 2014. gada 1.oktobrī stājās spēkā jaunais Būvniecības likums. Tas nosaka, ka, lai bagātinātu un veidotu kvalitatīvu dzīves telpu, būvniecībā jāievēro arhitektoniskās kvalitātes princips, saskaņā ar kuru būves projektē, līdzsvarojot būvniecības funkcionālos, estētiskos, sociālos, kultūrvēsturiskos, tehnoloģiskos un ekonomiskos aspektus, kā arī ņemot vērā pasūtītāja un sabiedrības intereses un dabas vai pilsētas ainavas individuālo identitāti izceļot un organiski iekļaujot kultūrvidē. Arhitektoniskās kvalitātes principa ievērošanas pārraudzībai likums paredz, ka republikas pilsētas tiek nodarbināts pilsētas arhitekts;
- ✓ 2014. un 2015.gadā Kultūras ministrijas vadībā ir notikušas vairākas valsts un nevalstisko organizāciju diskusijas par arhitektūras nozares stiprajām un vājajām pusēm, iespējām un draudiem, kā rezultātā, piedaloties arī Aģentūras pārstāvjiem, ir sagatavota nozares SVID analīze un izstrādāta arhitektūras nozares stratēģija 2015. – 2020. gadam.

Atzīstot savu lomu arhitektūras procesa pilnveidošanā, Aģentūra ir bijusi aktīva iesaistīta nozares normatīvā regulējuma pilnveidošanā un valsts un nevalstisko partneru rīkotajās diskusijās par kvalitatīvas nozares attīstības perspektīvām. 2014. un 2015. gadā Aģentūra rīkoja vairākas diskusijas par arhitektūras konkursu praksi, lai apzinātu pašreizējo situāciju un priekšlikumus konkursu prakses pilnveidošanai. Darbs pie arhitektūras konkursu prakses sakārtošanas un pilnveidošanas tiks turpināts arī nākošajā stratēģijas periodā.

Vienlaikus ar pozitīvajām iezīmēm normatīvā regulējuma pilnveidošanā, kas īstenotas līdzšinējā Aģentūras stratēģijas periodā (2012. – 2015.), milzīgu

šaubu ēnu pār būvniecības un arhitektūras jomu darba kvalitāti ir atstājusi neatkarīgās Latvijas valsts atjaunošanas vēsturē vērienīgākā traģēdija – lielveikala “Maxima” sabrukšana Zolitūdē, kas notika 2013. gada 21. novembrī un laupīja 54 cilvēku dzīvības. Zolitūdes traģēdija ir no jauna priekšplānā izvirzījusi vairākus nozīmīgus jautājumus arhitektūras un būvniecības jomās, kā būvniecības procesu pārraudzība, sadarbība starp dažādiem nozares profesionāļiem (tai skaitā, attīstītājiem, arhitektiem un būvinženieriem) būvprojekta izstrādē un ekspertīzē u.c., kas mudina meklēt ilgtspējīgus šo jautājumu risinājumus un nostiprināt tos normatīvajos aktos un praksē.

Arhitektūras jomas pārstāvji ir visai kritiski nostājā, kāda ir arhitektūras kā nozares autoritāte un ietekme politiskajā vidē un plašākā sabiedrībā: SVID analizē pakāpenisks autoritātes un ietekmes zudums izcelts kā nozīmīgs drauds arhitektūras nozarei valstī. Neviennozīmīgi nozares speciālistu vidē tiek vērtēti 2014. gada 1. septembrī spēkā stājušies noteikumi Imigrācijas likumā, kas nosaka termiņuzturēšanās atļauju piešķiršanu ārzemniekiem uz laiku līdz pieciem gadiem, iegādājoties vienu vai vairākus nekustamo īpašumu vērtībā par vismaz 250 tūkstošiem eiro. Šobrīd Saeimā iesniegtie grozījumi Imigrācijas likumā, kas atbalstīti otrajā lasījumā, paredz, ka Rīgā jāiegādājas viens nekustamais īpašums vismaz 250 tūkstošu eiro vērtībā. No vienas puses, zemākā cenas sliekšņa noteikšana nekustamā īpašuma iegādei Rīgā termiņuzturēšanās atļauju saņemšanai ir vērtējama pozitīvi, jo tā veicina pieprasījumu pēc arhitektūras pakalpojumiem Rīgā. No otras puses, šāds pieprasījums attiecas tikai uz noteiktu nekustamo īpašumu segmentu un ēku tipiem, pārsātinot tirgu šajā segmentā, taču nemazinot dzīvojamā fonda kvalitātes problēmas Rīgas arhitektūrā citos ēku segmentos. Statistika liecina, ka ap 70% Rīgas iedzīvotāju dzīvo daudzdzīvokļu mājās, turklāt 21% no tām ir uzbūvētas līdz 1945. gadam. Dzīvojamā fonda kvalitātes uzlabošanas iespēju izpēte un apzināšana, kas tikai aizsākta iepriekšējos gados, piemēram, Aģentūrai sadarbībā ar Rīgas Stradiņa universitāti īstenojot projektu “Rīgas daudzdzīvokļu namu mikrorajonu ilgtspējīga attīstība” (2015. – 2016.), kura ietvaros īstenots pētījums par klimata pārmaiņu ietekmi uz daudzdzīvokļu namiem, kā arī to ietekme uz klimata pārmaiņām, tiks turpināta arī nākošajā Aģentūras stratēģijas periodā 2016. – 2018. gadā, lai sekmētu Rīgas pilsētas stratēģiskā mērķa - veidot un attīstīt kvalitatīvus dzīvojamos rajonus (apkaimes) – sasniegšanu.

2015. gadā pirmoreiz Latvijas vēsturē tika uzsākta priekšlikumu izstrāde Nacionālajai klimata pārmaiņu pielāgošanās stratēģijai visaptverošas nacionālā klimata politikas veidošanas ietvaros, kas ir nozīmīgs ilgtermiņa nacionāla un

starptautiska mēroga politisko iniciatīvu kopums. Nacionālās klimata politikas veidošana turpmākajos gados aktualizēs pilsētvides kvalitātes pētniecības jautājumus, kas līdz šim ir bijuši aplūkoti visai sadrumstaloti un tiem kopumā nav bijusi ierādīta pietiekoša uzmanība.

Arhitektūras politikas pamatnostādnes (Ministru kabineta 2009.gada 11.augusta rīkojums Nr.538 "Par Arhitektūras politikas pamatnostādņēm 2009.–2015.gadam") iezīmē problēmas, kuras nepieciešams risināt Latvijas arhitektūras turpmākai attīstībai, tajā skaitā:

- ✓ nepietiekama sabiedrības izpratne par pilsētvides kvalitāti un sabiedrības ilgtspējīgu attīstību un par sabiedrības līdzdalību dzīves telpas veidošanā;
- ✓ nepietiekama lēmumu pieņēmēju (pašvaldībās, konkursu žūrijās, būvniecības sektorā) izpratne par arhitektūras mantojuma un jaunās arhitektūras harmonijas lomu sabiedrības labklājības un kvalitatīvas dzīves telpas veidošanā;
- ✓ zinātnes, pētniecības un eksperimentālās arhitektūras jomas atpalcība (panīkums) finansējuma trūkuma dēļ, nepietiekams tehniski inovatīvu un vizionāru risinājumu daudzums.

Lai risinātu nozarei aktuālos jautājumus, 2015. gadā Kultūras ministrijā pirmoreiz ir izstrādāta Arhitektūras nozares stratēģija 2015. – 2020. gadam, kuras mērķis ir radīt nepieciešamos nosacījumus augstvērtīgā arhitektūrā balstītas kvalitatīvas dzīves telpas veidošanai un ilgtspējai.¹ Stratēģijā noteiktas šādas arhitektūras nozares ilgtermiņa prioritātes:

- ✓ valsts nacionālās identitātes stiprināšana, izmantojot arhitektūras vērtības, līdzekļus un kompetences;
- ✓ plaša visas sabiedrības iesaistīšana un izglītošana, kā arī visu grupu interešu pārstāvniecība;
- ✓ arhitektūras nozares konkurētspējas veicināšana, tās tiesiskā ietvara pilnveidošana, labvēlīgu nosacījumu radīšana radošajai uzņēmējdarbībai un arhitektūras pakalpojumu eksportam.

“Rīga nekad nebūs gatava”- šis teiciens ilustrē ne tikai situāciju Rīgas pilsētā, bet arī Aģentūras darbības vidi stratēģijas periodā un arī turpmāk. Par nozīmīgu notikumu, kas veido plašas iespējas diskusijām par pilsētas arhitektūras vērtībām un pilsētas vides kvalitāti gan lēmēj institūciju un nozares profesionāļu

¹ Kultūrpolitikas pamatnostādnes 2014. – 2020. gadam “Radošā Latvija”. Arhitektūras nozares stratēģija 2015. – 2020. Izstrādāta 2015. gadā, *projekts*.

starpā, gan sabiedrībā kopumā, būs Latvijas Republikas proklamēšanas simtgadei notikumi un projekti, tai skaitā projekti ar būtisku ietekmi uz pilsētvides kvalitāti un arhitektūru. Nozīmīgākie simtgades projekti Rīgas arhitektūrā, par kuriem jau notiek un turpināsies diskusijas ir: Vecrīgas un vēsturiskā Āgenskalna reģenerācija, Rīgas koncertzāle, Latvijas laikmetīgās mākslas muzejs, Daugavas stadiona pārbūve, Mežaparka Lielā estrāde, Starptautiskais konferenču centrs, Dailes teātra laukums, Rīgas pils un tās priekšlaukums, (t.sk. Daugavas gāte), Līvu laukums, Rātslaukuma apkārtnes apbūves attīstība (t.sk. Strēlnieku laukuma un Latvijas okupācijas muzeja pārbūve u.c.), Jaunais Rīgas teātris, Rail Baltica – Rīgas dzelzceļa stacijas projekts, Rīgas Ziemeļu transporta koridors, Rīgas ūdensmalu pilsētainavas attīstība, Rīgas Jūgendstils, Koka Rīga, Mūkusalas promenāde, Aldara parks u.c.

Iepriekš raksturotie izaicinājumi un aktualitātes arhitektūras nozarē valstī kopumā un, īpaši Rīgas pilsētā, veido kontekstu, kas ņemts vērā, izstrādājot Aģentūras vidējā termiņa stratēģiju un nosakot Aģentūras darba prioritātes 2016. – 2018. gadam.

2. Mērķis, misija un vīzija

Aģentūras mērķis ir sekmēt Rīgas arhitektūras procesa kvalitāti² un kvalitatīvas pilsētvides³ attīstību.

Aģentūras misija - būt profesionālam un uzticamam sadarbības partnerim arhitektūras procesā un kvalitatīvas pilsētvides attīstībā iesaistītajām pusēm.

Aģentūras vīzija - Aģentūra – Rīgas arhitektūras kompetences centrs Baltijas jūras reģionā.

3. Aģentūras uzdevumi

- ✓ sniegt profesionālu atbalstu arhitektūras projektiem kvalitatīvas pilsētvides veidošanai pašvaldībā;
- ✓ veicināt arhitektūras procesā iesaistīto pušu sadarbību;
- ✓ izstrādāt un īstenot programmas un projektus sabiedrības izglītošanas jomā;

² Arhitektūras procesa kvalitāte ir mērķtiecīgu darbību un pasākumu kopums un iesaistīto pušu sadarbība kvalitatīvas pilsētvides veidošanā.

³ Kvalitatīva pilsētvide ir daudzveidīga un ilgtspējīga dzīves telpa – viena no pilsētas pastāvēšanas pamatvērtībām. Tā aptver un attēlo rīdzinieku sociālos, ekonomiskos, funkcionālos, organizatoriskos, telpiskos, tehnoloģiskos, estētiskos, ekoloģiskos un citus sasniegumus.

- ✓ popularizēt sasniegumus Rīgas arhitektūrā gan Latvijā, gan starptautiskā mērogā;
- ✓ sistematizēt arhitektūras pakalpojumus⁴ pašvaldībā;
- ✓ atbilstoši Aģentūras kompetencei sagatavot nosacījumus un atzinumus arhitektūras projektiem pašvaldībā;
- ✓ atbilstoši Aģentūras kompetencei sniegt konsultācijas par normatīvo aktu izstrādi, to grozījumiem un papildinājumiem;
- ✓ atbilstoši Aģentūras kompetencei pārstāvēt Rīgas pilsētas pašvaldības intereses attiecībās ar trešajām personām.

4. Aģentūras klienti un sadarbības partneri

Lai sekmētu Aģentūras mērķa sasniegšanu un uzdevumu izpildi, Aģentūra aizvien attīsta attiecības un aktīvi sadarbojas ar dažādām arhitektūras procesā un kvalitatīvas pilsētvides attīstībā iesaistītajām pusēm. Aģentūras klientu un sadarbības partneru loks aizvien pieaug, tāpēc jaunu klientu un sadarbības partneru apzināšana, sadarbības pilnveidošana ar esošajiem klientiem un partneriem, meklējot un attīstot aizvien jaunus sadarbības veidus, tiek uzskatīta par nozīmīgu Aģentūras darbības principu, kas tiek izmantots visos Aģentūras darbības virzienos.

Aģentūras klienti, kas izmanto Aģentūras sniegtos pakalpojumus, ir:

- ✓ Rīgas pašvaldības iestādes un struktūrvienības: Rīgas pilsētas būvvalde, Attīstības departaments, Rīgas Pieminekļu aģentūra, Īpašumu departaments, Satiksmes departaments, Enerģētikas aģentūra;
- ✓ Arhitekti, būvinženieri un projektu attīstītāji: uzņēmumi un privātpersonas;
- ✓ Valsts iestādes: Valsts Kultūras pieminekļu aizsardzības inspekcija, Nekustamo īpašumu aģentūra;
- ✓ Ministrijas: Kultūras ministrija, Ekonomikas ministrija, Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija, Satiksmes ministrija;
- ✓ Sabiedriskas interešu grupas un personas, kas iestājas par konkrētu arhitektūru saistītu jautājumu risināšanu Rīgas pilsētā;
- ✓ Latvijas Profesionālo gidu asociācijas.

Aģentūras sadarbības partneri, ar kuriem kopā tiek īstenoti vairāki esošie un attīstīti jauni projekti un pakalpojumi, ir:

⁴ Arhitektūras pakalpojumi (gan privātie, gan publiskie) ir rīdziniekiem nepieciešamā un pieejamā informācija, zināšanas, konsultācijas un autordarbi (produkti un projekti) ar mērķi veicināt dzīves un pilsētvides kvalitāti.

- ✓ Arhitektūras un radniecīgo nozaru nevalstiskās organizācijas: Latvijas Arhitektu savienība, Latvijas Būvinženieru savienība, Latvijas Ilgstpējīgas būvniecības padome, Latvijas Ainavu arhitektu biedrība un citas organizācijas, kas iesaistītas Rīgas pilsētas arhitekta kolēģijas darbā; Latvijas augstskolas: Rīgas Tehniskā Universitāte, Latvijas Mākslas Akadēmija, Latvijas Universitāte, Rīgas Starptautiskā Ekonomikas un Biznesa Attīstības augstskola, Latvijas Lauksaimniecības Universitāte, Rīgas Stradiņa Universitāte;
- ✓ Latvijas Zinātņu akadēmija;
- ✓ Baltijas jūras reģiona valstu galvaspilsētu un Latvijas lielo pilsētu arhitektu dienesti;
- ✓ Individuāli arhitektūras pētnieki un pētnieku grupas;
- ✓ Uzņēmēji un uzņēmumi, kas sekmē Aģentūras projektu īstenošanu;
- ✓ Borisa un Ināras Teterevu fonds.

5. Darbības virzieni un vidēja termiņa prioritātes

Lai sasniegtu Aģentūras mērķi un uzdevumus, atbilstoši Rīgas pilsētas ilgtermiņa attīstības stratēģijas definētajām prioritātēm līdz 2025. gadam, Aģentūra par darbības virzieniem un vidējā termiņa prioritātēm izvirza:

5.1. Arhitektūras procesā iesaistīto pušu sadarbība

Veicināt Rīgas arhitektūras procesā iesaistīto pušu sadarbību, attīstot un pilnveidojot “Rīgas pilsētas arhitekta kolēģijas” kā profesionālas padomdevēju institūcijas darbību un tādējādi nodrošinot profesionālu diskusiju un konsultācijas par pilsētas stratēģiju, vērtībām, principiem un kompromisiem.

Pilnveidot sadarbību ar valsts un nevalstiskajām organizācijām ar mērķi īstenot efektīvu arhitektūras nozares sadarbības un pārvaldības modeli pilsētā un, konkrēti:

- ✓ Nodrošināt Rīgas domes izveidotās konsultatīvās padomdevēju institūcijas “Rīgas domes Pieminekļu padome” attīstību kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšanai un jaunu kultūras un sabiedrisko nozīmīgu vērtību attīstībai/iemūžināšanai publiskajā ārtelpā Rīgas pilsētā;
- ✓ Ierosināt un rīkot tematiskas diskusijas par tēmām, kas attiecas uz kvalitatīvas pilsētvides attīstību un arhitektūras procesa kvalitāti; iesaistīties sadarbības partneru rīkotajās diskusijās un citos pasākumos, kuros tiek apspriesti un risināti arhitektūras nozarei aktuāli jautājumi.

Iniciēt/rosināt sabiedrības viedokļa veidošanu un pārstāvēt sabiedrības intereses nozīmīgu būvniecības projektu attīstībā pašvaldībā.

5.2. Arhitektūras projektu atbalsta virziens

Atbalstīt arhitektūras projektu īstenošanas darbu pašvaldībā, sniedzot profesionālu viedokli lēmumu pieņēmējiem, kā arī piedaloties koleģiālajās lēmējinstīcijās un sabiedriski nozīmīgu projektu īstenošanas uzraudzībā.

Iesaistīties Rīgas teritorijas plānojuma laika periodam no 2018. – 2030. gadam risinājumu sagatavošanā, veicinot profesionālu diskusiju un viedokļu apmaiņu par arhitektūras lomu kvalitatīvas pilsētvides tālākai attīstībai.

Sadarboties ar profesionālajām organizācijām kompetences piesaistei kvalitatīvas pilsētvides kritēriju pilnveidošanā un arhitektūras projektu kvalitātes novērtēšanā.

Sadarbībā ar valsts un nevalstiskajām organizācijām veicināt arhitektūras konkursu labākās prakses vadlīniju iedzīvināšanu Rīgas pilsētā.

Apzināt Rīgas pašvaldības iedzīvotājiem pieejamos arhitektūras pakalpojumus, tai skaitā sistematizēt Aģentūras piedāvāto arhitektūras pakalpojumu klāstu.

5.3. Sabiedrības izglītošanas virziens

Īstenot un sniegt atbalstu sadarbības partneru veidotiem izglītības projektiem, kā arī organizēt seminārus un diskusijas sabiedrības izglītošanai arhitektūras jomā.

Veikt arhitektūras projektu kvalitatīvu izvērtējumu ikgadējās arhitektūras sasniegumu skates “Gada balva Rīgas arhitektūrā” ietvaros un organizēt balvas pasniegšanu.

Sadarboties ar izglītības iestādēm, profesionālo gidu asociācijām, Latvijas Arhitektu savienību, tai skaitā:

- ✓ Izstrādāt un attīstīt arhitektu tālākizglītības projektus sadarbībā ar Latvijas Arhitektu savienību;
- ✓ Iesaistīties mācību metodisko materiālu par arhitektūru izstrādāšanā vispārizglītojošo skolu pamatskolu skolēniem;
- ✓ Izglītot gidus arhitektūras jomā, vadot seminārus profesionālo gidu sagatavošanas programmā.

Informēt un izglītot sabiedrību par aktualitātēm arhitektūras nozarē un Rīgas arhitektūrā, tai skaitā:

- ✓ Organizēt ikgadējo arhitektūras projektu skati/izstādi Rīgas pilsētā;

- ✓ Regulāri aktualizēt informāciju Aģentūras elektroniskajos komunikācijas līdzekļos.

5.4. Arhitektūras pētījumu virziens

Veicināt pētniecību pilsētvides kvalitātes ilgtspējas nodrošināšanai Rīgas pašvaldībā.

Organizēt ikgadēju starptautisku Reinholda Šmēlinga konferenci par Rīgas pilsētas arhitektūrā aktuāliem jautājumiem.

Veikt pētījumus un piesaistīt jaunas zināšanas (veidojot pieredzes apmaiņu un sadarbību), kā arī organizēt diskusijas un komunikāciju kvalitatīvas publiskās ārtelpas projektu (arī ūdensmalu) un daudzdzīvokļu mikrorajonu atjaunošanas projektu īstenošanai.

Sekmēt Rīgas vides kvalitātes tematiskos pētījumus (pilsētas siltuma sala, gaisa piesārņojums, lietusgāžu radītie plūdi un ar šīm problēmām saistīto pielāgošanas pasākumu iespējamie varianti) Latvijas klimata politikas izstrādes kontekstā.

Piesaistīt starptautisku uzmanību un esošo un topošo profesionāļu interesi (arhitektūras un pilsētbūvniecības augstskolas, uzdevumi kursa projektiem) Rīgas specifisko problēmu risinājumu izpētei (piem. Vecrīgas reģenerācija, dzīvokļu namu kvartālu un mikrorajonu attīstība, Rīgas mājokļu vides problemātika).

Sadarboties ar profesionālās izglītības iestādēm, pētniecības institūtiem un pētniekiem arhitektūras jomā pētniecības projektu pieteikumu sagatavošanai un īstenošanai

Sniegt informatīvu (Aģentūras rīcībā esošo informāciju un datus) un konsultatīvu atbalstu arhitektūras, pilsētbūvniecības, teritoriālplānošanas, ainavu arhitektūras, transporta inženierzinātnes, zemes ierīcības studentiem studiju pētniecisko projektu izstrādē.

Veicināt pilsētbūvniecības un arhitektūras teorētiskās domas attīstību Rīgā un Latvijā, tai skaitā sekmēt pilsētbūvniecības, pilsēttelpas dizaina, teritoriālas un telpiskās plānošanas jēdzienu un terminoloģijas ieviešanu normatīvajos dokumentos.

Sagatavot un izplatīt drukātos un multimediju līdzekļus saistībā ar aktuālajiem pētījumiem Rīgas arhitektūrā.

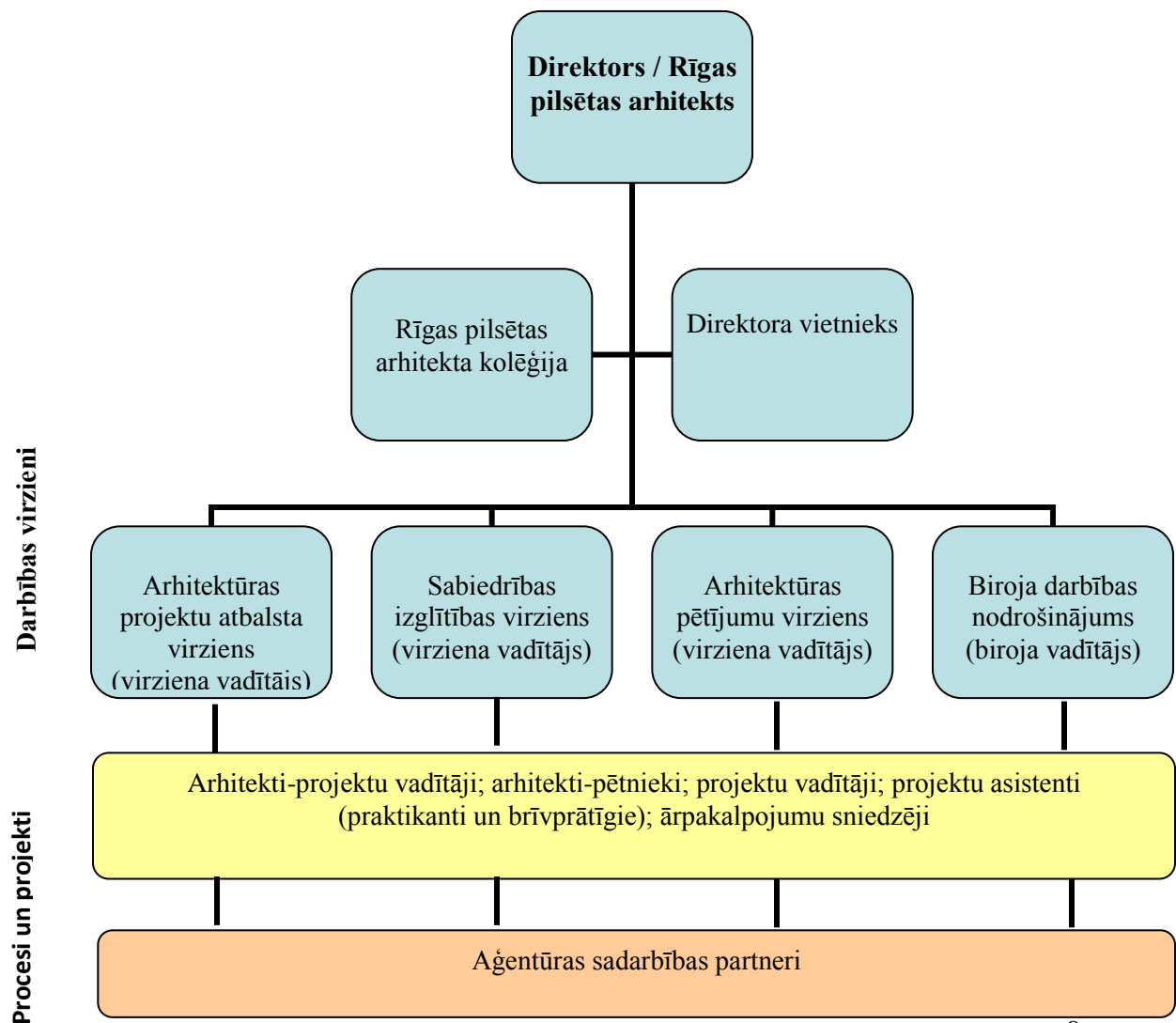
Apzināt un izvērtēt arhitektūras pētniecības virziena iespējamās sadarbības un finansēšanas modeļus un fondus, lai attīstītu šī virziena kapacitāti pašvaldībā un Aģentūrā perspektīvā.

5.5. Biroja darbības nodrošinājums

Darba gaitā pilnveidojama Aģentūras kompetence tās īstenoto procesu un projektu pārvaldībā, attiecību vadībā ar sadarbības partneriem un klientiem un sabiedrības izglītošanā, kā arī pētījumu īstenošanā. Biroja mērķa un uzdevumu īstenošanā ir iesaistīti iekšējie un ārējie resursi, tāpēc nepieciešama efektīva biroja darba plānošana un kontrole. Ņemot vērā iepriekš teikto, stratēģijas darbības periodā plānoti vairāki pasākumi:

- ✓ Pilnveidot ikgadējo budžeta un resursu plānošanas procesu;
- ✓ Sistematizēt Aģentūras piedāvātos pakalpojumus;
- ✓ Pilnveidot Aģentūras darbinieku kompetenci Aģentūras darbības jomā;
- ✓ Veikt ikgadējo Aģentūras darbības rezultātu novērtēšanu.

6. Aģentūras organizatoriskā struktūra



7. Cilvēkresursi

Iekšējie resursi (pastāvīgie un uz laiku piesaistītie):

- ✓ Aģentūras personāls – līdz 10 amata vietām (direktors – Rīgas pilsētas arhitekts; direktora vietnieks; arhitektūras projektu atbalsta virziena vadītājs – direktora vietnieks; sabiedrības izglītības virziena vadītājs, arhitektūras pētījuma virziena vadītājs, biroja darbības nodrošinājuma vadītājs); arhitekti–pētnieki; arhitekti–projektu vadītāji, izglītības projektu vadītāji);
- ✓ projektu asistenti (praktikanti un brīvprātīgie);
- ✓ ārpakalpojumu sniedzēji.

Ārējie resursi:

- ✓ sadarbības partneri (uz sadarbības līgumu bāzes piesaistīts resurss un kompetence);
- ✓ starptautiskie sadarbības projekti un programmas, piemēram Erasmus+ (uz atsevišķu projektu bāzes piesaistīts resurss un kompetence).

8. Aģentūras darba plānošana

Aģentūras mērķa un uzdevumu sasniegšanai katru gadu tiek izstrādāts Darba plāns un Aģentūras budžets.

9. Aģentūras sniegtie pakalpojumi, to attīstīšana, ieviešana un pieejamības nodrošināšana

Līdzšinējā darbībā Aģentūra galvenokārt bija orientēta uz arhitektūras pakalpojumu sniegšanu pašvaldībai un tās iestādēm. Aģentūras sniegtie pakalpojumi ir:

- ✓ konsultācija,
- ✓ atzinums,
- ✓ diskusija,
- ✓ sabiedrības izglītības seminārs,
- ✓ pētījums.

Visi iepriekš minētie ir bezmaksas pakalpojumi.

Istenojot Aģentūras mērķi un misiju, stratēģijas periodā plānots sistematizēt arhitektūras pakalpojumus pašvaldībā, identificēt jaunus klientus un viņu vajadzības, kā arī pilnveidot Aģentūras piedāvāto pakalpojumu klāstu. Informāciju par Aģentūras sniegtajiem pakalpojumiem plānots atspoguļot Aģentūras mājaslapā.

10. Plānotie un sasniegtie darbības rezultāti un rezultatīvie rādītāji

Aģentūras darbības rezultāti ir sniegtās konsultācijās, sagatavotie atzinumi, realizētie projekti un pētījumi, rīkoti semināri un diskusijas. Aģentūras darbības rezultātus plānots vērtēt, veicot Aģentūras īstenoto procesu un projektu uzskaiti, izvērtējot plānoto un faktisko finanšu resursu izlietojumu, organizējot klientu un sadarbības partneru kolēģijā atsauksmju apkopošanu.

Aģentūras sasniegtie darbības rezultāti salīdzinājumā ar darba plānu kārtējam gadam tiek analizēti vienreiz gadā un atspoguļoti Aģentūras gada publiskajā pārskatā. Aģentūras sasniegtie rezultāti vidējā termiņa stratēģijas izpildē tiek izvērtēti stratēģijas perioda noslēgumā un tiek apkopoti Aģentūras ziņojumā par stratēģijas izpildi.

Aģentūras darbības rezultātu novērtēšanā tiek izmantoti šādi rezultatīvie rādītāji:

- ✓ kvantitatīvie rādītāji: plānoto un realizēto projektu skaits, iesniegto atzinumu skaits, plānoto un notikušo semināru un diskusiju skaits;
- ✓ kvalitatīvie rādītāji: semināru dalībnieku un sadarbības partneru kolēģijā atsauksmes.

11. Klientu apmierinātības rādītāji par saņemtajiem pakalpojumiem un Aģentūras sniegtās informācijas pieejamību

Plānots izmantot divu veidu klientu apmierinātības rādītājus:

- ✓ dalībnieku atsauksmes par Aģentūras rīkoto semināru un konferences formu un saturu;
- ✓ sadarbības partneru kolēģijā atsauksmes (vienu reizi gadā) par sadarbības formātu, risināmo jautājumu aktualitāti, kā arī Aģentūras sniegtās informācijas pieejamību.

12. Stratēģijas aktualizēšanas un īstenošanas novērtēšanas kārtība

Reizi gadā, pirms nākamā gada budžeta sastādīšanas, Aģentūras darbības iekšējā izvērtējuma sanāksmē tiks veikts līdzšinējās darbības novērtējums (rezultatīvie rādītāji un atsauksmes), lai uzlabotu Aģentūras darbību, un nepieciešamības gadījumā tiks aktualizētas Aģentūras vidējā termiņa prioritātes un stratēģija.

13. Aģentūras finansējuma izlietojuma pamatprincipi, ieņēmumu avoti un ieņēmumu izlietojums.

Aģentūras finanšu līdzekļus veido:

- ✓ Rīgas pilsētas pašvaldības budžeta dotācija;
- ✓ citi ieņēmumi.

Aģentūras budžets ir Rīgas pašvaldības budžeta sastāvdaļa. Budžets tiek sastādīts un tā izlietojuma kontrole notiek saskaņā ar Rīgas pilsētas pašvaldības iekšējiem normatīvajiem aktiem. Aģentūras darbības un finanšu izlietojuma pārskats tiek atspoguļots Aģentūras gada publiskajā pārskatā.

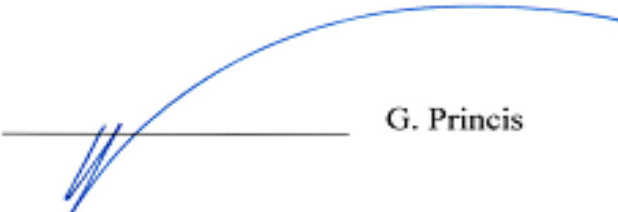
Nozīmīgākās ieņēmumu izlietojuma pozīcijas ir :

- ✓ izdevumi atlīdzībai, tai skaitā darba devēja valsts sociālo apdrošināšanas iemaksu segšanai;
- ✓ izdevumi Aģentūras funkciju izpildei;
- ✓ pārējie ar Aģentūras darbības nodrošināšanu saistītie izdevumi.

14. Pašvaldības piešķirtā finansējuma nepieciešamības pamatojums turpmākajam plānošanas periodam

Aģentūras darbības stratēģija ir pamatojums finansējuma pieprasījumam turpmākajam plānošanas periodam.

Direktors,
Rīgas pilsētas arhitekts



G. Princis